



**ASSOCIATION SCOLAIRE INTERCOMMUNALE DE VALLORBE,
BALLAIGUES, VALLON DU NOZON**

*Projet de budget
année 2026*



PRÉAVIS NO 03-2025 AU CONSEIL INTERCOMMUNAL

BUDGET 2026

Madame la Présidente,
Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Le Comité de direction (CODIR) de l'Association scolaire intercommunale de Vallorbe, Ballaigues, Vallon du Nozon, soumet à votre approbation, conformément à la loi sur les communes ainsi qu'aux statuts de l'AscoVaBaNo, le projet de budget de fonctionnement pour l'année 2026.

La participation des communes adoptée par le Comité de direction est la suivante :

		Budget 2026		Budget 2025
Participation des communes	CHF	3'774'397.-	CHF	3'630'975.-
Augmentation de charges + 143'422.- (+ 3.9 %)				

Le coût par habitant, ou par élève, comparé au budget 2025 se présente comme suit :

	Budget 2026	Budget 2025	Ecart	%
Coût total	3'774'397.-	3'630'975.-	+143'422.-	+3.9
Nombre d'habitants	8'233	8'015	+218	+2.7
Coût par habitant	458.44	453.02	+5.42	+1.2
Nombre d'élèves	995	1'002	-7	-0.7
Coût par élève	3'793.36	3'623.72	+169.64	+4.7

Veuillez trouver ci-après les commentaires pour les écarts significatifs :

500 – Autorités

Début de la nouvelle législature 2026-2031, ainsi que dépôt du préavis de construction et début des travaux liés aux nouvelles constructions à Croy et Vaulion selon le planning intentionnel.

501 – Administration**501.3186 – Assurances (+1'000.-)**

Adaptation de la couverture d'assurance concernant les modules provisoires à Vallorbe et Vaulion.

501.3189 – Honoraires et prestations de services (+25'000.-)

Augmentation des taux d'activités des collaboratrices du service administratif afin de mieux correspondre aux besoins.

502 - Transports**502.3188 – Frais de transports (+ 51'000.-).**

Adaptation des coûts de transports de Travys liée à la hausse générale des coûts et à une participation moins élevée du canton pour la doublure Vallorbe-Ballaigues (+ 9'000.-).

Augmentation des coûts liés aux frais de personnel de CarPostal ainsi qu'à la hausse générale des coûts (+29'000.-).

Hausse des frais d'abonnement notamment dû aux élèves effectuant un RAC ou une 12^{ème} année dont les frais de transports sont à notre charge (+13'000.-).

502.3188.1 – Courses spéciales (+ 5'000.-).

Augmentation liée à la hausse du nombre d'élèves ainsi qu'à une demande plus importante.

503 - Bâtiments et locations**503.3161 – Locations (- 25'000.-).**

Fin des coûts de location des modules provisoires à Vaulion (- 50'000.-).

Location et charge des modules provisoires dans la cour d'école du Collège 1915 à Vallorbe sur une année complète ainsi que suppression des coûts uniques d'installation pour leur mise en place (+ 25'000.-).

503.3223 – Intérêts des emprunts (+ 49'000.-).

Estimation des charges d'intérêts relatives aux futurs emprunts pour le début des travaux des nouvelles constructions à Croy et Vaulion selon le planning intentionnel.

504 – Autres charges**504.3189 – Patrouilleurs scolaires et accompagnants (+ 13'000.-).**

A la suite de la décision de la Police cantonale de ne plus former des enfants comme patrouilleurs scolaires, engagement de 3 patrouilleurs scolaires adultes pour assurer le service. Pérennisation du deuxième site de patrouille au bas de la Rue du Signal aux alentours du Collège 1915 afin de sécuriser la marche arrière des minibus.

504.3653 – Subvention à des sites sportifs (- 3'500.-).

En raison du manque d'enneigement ces dernières années et de l'incertitude de l'avenir de l'exploitation du Télési à Vaulion, nous prendrons dorénavant en charge le coût des abonnements effectifs plutôt que de verser une subvention annuelle.

505 – Restaurant scolaire de Vallorbe**505.3131 – Coût des repas et du service (+ 10'000.-) et 4359 – Participations repas (- 12'000.-).**

Adaptation des montants basée sur la fréquentation effective de l'année scolaire 2024/2025 et prix du repas adapté à la hausse par le prestataire à la suite de l'engagement d'une personne supplémentaire pour le service.

506 – Restaurant scolaire de Vaulion**506.3131 – Coût des repas (- 35'000.-) et 506.4359 – participation repas (- 22'000.-)**

Adaptation des montants basée sur la fréquentation effective de l'année scolaire 2024/2025 ainsi qu'une classe en moins chez les élèves de 7 et 8^{ème} dès la rentrée scolaire d'août 2025.

507 – Devoirs surveillés

Baisse de la fréquentation à la suite de l'augmentation des tarifs. Fermeture de deux groupes après les vacances d'octobre 2024.

Compte tenu des explications fournies, le Comité de direction vous prie de bien vouloir voter le texte suivant :

LE CONSEIL INTERCOMMUNAL DE L'ASCOVABANO

- vu le projet présenté par le Comité de direction ;
- ouï le rapport de la Commission de gestion et de finance chargée de l'étudier ;
- considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour ;

décide :

- le budget de fonctionnement de l'ASCOVABANO pour l'année 2026 est adopté tel que présenté.

Veuillez agréer, Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers, nos salutations distinguées.

Au nom du Comité de direction

Le président
Claude Languetin

AscoVaBaNo

Comité de
direction

La secrétaire
Lucia Recordon

Annexe : budget 2026

ASCOVABANO

Association scolaire intercommunale de Vallorbe, Ballaigues, Vallon du Nozon

* * *

BUDGET 2026

Index

Comptes

- 1&2. Charges et revenus
- 3. Charges et revenus par fonction
- 4. Charges et revenus par nature

Coût par communes

- 5. Tableau de répartition avec variation sur le budget 2025
- 6. Tableau de répartition avec variation par élèves et habitants sur le budget 2025
- 7. Acomptes trimestriels par communes

Divers

- 8. Prix des locations des locaux scolaires
- 9. Méthode de prise en charge des rénovations des locaux scolaires

Compte	Désignation	Budget 2026		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	INSTRUCTION PUBLIQUE	3'997'397.00	3'997'397.00	3'893'975.00	3'893'975.00	3'699'249.67	3'699'249.67
50	ADMINISTRATION GENERALE	3'733'897.00	218'000.00	3'634'975.00	258'000.00	3'471'461.84	214'993.60
500	AUTORITES	30'020.00		29'020.00		29'316.39	
500.3001	Conseil Intercommunal	9'500.00		8'500.00		3'975.80	
500.3002	Comité de Direction	13'000.00		15'000.00		19'750.30	
500.3003	Conseil d'Etablissement	2'500.00		2'500.00		1'979.74	
500.3030	Charges sociales					791.70	
500.3050	Assurances de personnes	20.00		20.00		249.15	
500.3199	Frais divers	5'000.00		3'000.00		2'569.70	
501	ADMINISTRATION	248'000.00		222'000.00		202'131.22	
501.3011	Traitements					14'578.00	
501.3030	Charges sociales					882.50	
501.3050	Assurances de personnes					566.70	
501.3101	Imprimés et fournitures de bureau	2'000.00		2'000.00		1'490.30	
501.3102	Annonces, journaux, documentation	1'000.00		1'000.00			
501.3182	Frais de téléphone	4'000.00		4'000.00		4'570.50	
501.3183	Frais bancaires et contentieux	2'000.00		2'000.00		1'655.56	
501.3186	Assurances	4'000.00		3'000.00		2'680.90	
501.3189	Honoraires et prestations de services	230'000.00		205'000.00		170'060.35	
501.3199	Frais divers	5'000.00		5'000.00		5'646.41	
502	TRANSPORTS	1'031'000.00		975'000.00		957'503.95	
502.3188	Frais de transports	1'011'000.00		960'000.00		944'399.70	
502.3188.1	Courses spéciales	20'000.00		15'000.00		13'104.25	
503	BATIMENTS ET LOCATIONS	1'894'517.00		1'865'405.00		1'777'758.38	
503.3161	Locations	1'193'077.00		1'218'077.00		1'111'548.20	
503.3161.1	Charges d'exploitation Collège des 3 Vallons	149'000.00		144'000.00		157'729.19	
503.3223	Intérêts des emprunts	190'000.00		141'000.00		141'050.69	
503.3311	Amortissements	362'440.00		362'328.00		367'430.30	
504	AUTRES CHARGES	91'500.00		81'000.00		75'807.90	
504.3103	Bibliothèque	38'000.00		38'000.00		35'266.85	
504.3185	Médecine scolaire	7'000.00		7'000.00		4'937.85	
504.3185.1	Dépistage dentaire	15'000.00		14'000.00		12'980.00	
504.3189	Patrouilleurs scolaires et accompagnants	19'000.00		6'000.00		6'623.20	
504.3653	Subventions à des sites sportifs	12'500.00		16'000.00		16'000.00	
505	RESTAURANT SCOLAIRE DE VALLORBE	256'000.00	150'000.00	242'900.00	162'000.00	241'036.20	145'229.45
505.3011	Traitements surveillance à midi	33'000.00		30'000.00		20'036.80	
505.3030	Charges sociales	2'000.00		2'000.00		1'784.40	
505.3050	Assurances de personnes	1'000.00		900.00		503.10	
505.3131	Coût des repas et du service	220'000.00		210'000.00		218'711.90	
505.4359	Participations repas		150'000.00		162'000.00		145'229.45
506	RESTAURANT SCOLAIRE DE VAULION	164'000.00	55'000.00	193'300.00	77'000.00	168'211.40	57'657.85
506.3011	Traitements personnel pour le service	44'000.00		41'000.00		42'177.00	
506.3011.1	Traitements surveillance et activité à midi	30'000.00		28'000.00		34'782.25	
506.3030	Charges sociales	6'300.00		6'000.00		6'302.85	
506.3040	Cotisations caisse de pensions	1'000.00		800.00		700.50	
506.3050	Assurances de personnes	2'700.00		2'500.00		2'980.55	
506.3131	Coût des repas	80'000.00		115'000.00		81'268.25	
506.4359	Participations repas		55'000.00		77'000.00		57'657.85
507	DEVOIRS SURVEILLES	18'860.00	13'000.00	26'350.00	19'000.00	19'696.40	12'106.30
507.3011	Traitements	17'000.00		23'800.00		18'236.95	
507.3030	Charges sociales	1'600.00		2'200.00		1'402.40	
507.3050	Assurances de personnes	260.00		350.00		57.05	
507.4359	Participations parents		13'000.00		19'000.00		12'106.30

Compte	Désignation	Budget 2026		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
51	ENSEIGNEMENT	263'500.00	3'779'397.00	259'000.00	3'635'975.00	227'787.83	3'484'256.07
510	ENSEIGNEMENT PRIMAIRE ET SECONDAIRE	263'500.00	3'779'397.00	259'000.00	3'635'975.00	227'787.83	3'484'256.07
510.3013	Sport scolaire facultatif	5'000.00		5'000.00		1'786.00	
510.3112	Achat et entretien de mobilier et de matériel	45'000.00		45'000.00		40'762.10	
510.3116	Achat et entretien d'équipement et de matériel spécialisé	22'000.00		22'000.00		31'422.31	
510.3170	Promotions scolaires	16'000.00		16'000.00		15'164.80	
510.3170.1	Spectacles scolaires	7'500.00		7'500.00		4'995.65	
510.3189	Frais de préventions scolaires	5'000.00		5'000.00		4'556.60	
510.3522	Participation aux frais d'enseignement	24'000.00		26'500.00		25'727.60	
510.3662	Camps et courses scolaires	139'000.00		132'000.00		103'372.77	
510.4510	Subsides cantonaux		5'000.00		5'000.00		66'871.40
510.4520	Participation des communes		3'774'397.00		3'630'975.00		3'413'484.67
510.4522	Participation aux frais d'enseignement						3'900.00

Compte	Désignation	Budget 2026		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	CHARGES ET REVENUS PAR FONCTION						
5	INSTRUCTION PUBLIQUE	3'997'397.00	3'997'397.00	3'893'975.00	3'893'975.00	3'699'249.67	3'699'249.67
50	ADMINISTRATION GENERALE	3'733'897.00	218'000.00	3'634'975.00	258'000.00	3'471'461.84	214'993.60
500	AUTORITES	30'020.00		29'020.00		29'316.39	
501	ADMINISTRATION	248'000.00		222'000.00		202'131.22	
502	TRANSPORTS	1'031'000.00		975'000.00		957'503.95	
503	BATIMENTS ET LOCATIONS	1'894'517.00		1'865'405.00		1'777'758.38	
504	AUTRES CHARGES	91'500.00		81'000.00		75'807.90	
505	RESTAURANT SCOLAIRE DE VALLORBE	256'000.00	150'000.00	242'900.00	162'000.00	241'036.20	145'229.45
506	RESTAURANT SCOLAIRE DE VAULION	164'000.00	55'000.00	193'300.00	77'000.00	168'211.40	57'657.85
507	DEVOIRS SURVEILLES	18'860.00	13'000.00	26'350.00	19'000.00	19'696.40	12'106.30
51	ENSEIGNEMENT	263'500.00	3'779'397.00	259'000.00	3'635'975.00	227'787.83	3'484'256.07
510	ENSEIGNEMENT PRIMAIRE ET SECONDAIRE	263'500.00	3'779'397.00	259'000.00	3'635'975.00	227'787.83	3'484'256.07
	RECAPITULATION						
5	INSTRUCTION PUBLIQUE	3'997'397.00	3'997'397.00	3'893'975.00	3'893'975.00	3'699'249.67	3'699'249.67
	TOTALISATION	3'997'397.00	3'997'397.00	3'893'975.00	3'893'975.00	3'699'249.67	3'699'249.67
	Résultat						

Compte	Désignation	Budget 2026		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
	CHARGES PAR NATURE						
3	TOTAL DES CHARGES	3'997'397.00		3'893'975.00		3'699'249.67	
30	AUTORITES ET PERSONNEL	168'880.00		168'570.00		173'523.74	
300	Autorités et commissions	25'000.00		26'000.00		25'705.84	
301	Personnel administratif et d'exploitation	129'000.00		127'800.00		131'597.00	
303	Assurances sociales	9'900.00		10'200.00		11'163.85	
304	Caisses de pensions et prévoyance	1'000.00		800.00		700.50	
305	Assurances de personnes	3'980.00		3'770.00		4'356.55	
31	BIENS, SERVICES, MARCHANDISES	3'100'577.00		3'047'577.00		2'872'144.57	
310	Imprimés et fournitures de bureau	41'000.00		41'000.00		36'757.15	
311	Achat mobilier, machine et matériel	67'000.00		67'000.00		72'184.41	
313	Repas et réfectoire	300'000.00		325'000.00		299'980.15	
316	Locations	1'342'077.00		1'362'077.00		1'269'277.39	
317	Réceptions et manifestations	23'500.00		23'500.00		20'160.45	
318	Transports, honoraires et surveillance	1'317'000.00		1'221'000.00		1'165'568.91	
319	Frais divers	10'000.00		8'000.00		8'216.11	
32	INTERETS PASSIFS	190'000.00		141'000.00		141'050.69	
322	Intérêts dettes à moyen/long terme	190'000.00		141'000.00		141'050.69	
33	AMORTISSEMENTS	362'440.00		362'328.00		367'430.30	
331	Amortissement obligatoire patrimoine administratif	362'440.00		362'328.00		367'430.30	
35	PARTICIPATIONS A DES COLLECTIVITES PUBLIQUES	24'000.00		26'500.00		25'727.60	
352	Communes et associations de communes	24'000.00		26'500.00		25'727.60	
36	AIDES ET SUBVENTIONS	151'500.00		148'000.00		119'372.77	
365	Aides et subventions à des institutions privées	12'500.00		16'000.00		16'000.00	
366	Aides individuelles	139'000.00		132'000.00		103'372.77	
	REVENUS PAR NATURE						
4	TOTAL DES REVENUS		3'997'397.00		3'893'975.00		3'699'249.67
43	PRODUITS DES VENTES		218'000.00		258'000.00		214'993.60
435	Ventes		218'000.00		258'000.00		214'993.60
45	PARTICIPATIONS DE COLLECTIVITES PUBLIQUES		3'779'397.00		3'635'975.00		3'484'256.07
451	Canton		5'000.00		5'000.00		66'871.40
452	Communes et associations de communes		3'774'397.00		3'630'975.00		3'417'384.67

ASCOVABANO

REPARTITION B2026 PAR COMMUNES AVEC VARIATION SUR B2025

COMMUNES	Nbre d' élèves	Nbre d' habitants	TOTAL s/nb élèves	TOTAL s/nb habit.	COUT TOTAL ARRONDI	B2025	VARIATION s/B2025
Coût total B2026	3'774'397						
	50%	50%					
coût par unité	1'897	229					
BALLAIGUES	136	1'209	257'949	277'131	535'080	531'140	3'940
BOFFLENS	23	200	43'624	45'845	89'470	91'050	-1'580
BRETONNIERES	42	261	79'661	59'827	139'490	131'140	8'350
CROY	40	403	75'867	92'377	168'240	160'590	7'650
JURIENS	39	348	73'971	79'770	153'740	159'230	-5'490
LA PRAZ	24	207	45'520	47'449	92'970	86'520	6'450
PREMIER	33	228	62'591	52'263	114'850	114'380	470
ROMAINMOTIER - ENVY	61	560	115'698	128'365	244'060	244'390	-330
VALLORBE	538	4'328	1'020'415	992'080	2'012'497	1'899'175	113'322
VAULION	59	489	111'904	112'090	224'000	213'360	10'640
	995	8'233	1'887'199	1'887'199	3'774'397	3'630'975	143'422
Clés de répartition	Effectif et nombre d'habitants au 31.12.2024						

ASCOVABANO

REPARTITION B2026 PAR COMMUNES AVEC VARIATION PAR ELEVES ET HABITANTS SUR B2025

COMMUNES	Nombre d'élèves			Coût sur le nombre d'élèves			Nombre d'habitants			Coût sur le nombre d'habitants			COUT TOTAL		
	B2026	B2025	Variation	B2026	B2025	Variation	B2026	B2025	Variation	B2026	B2025	Variation	B2026	B2025	Variation
Coût total B2026	3'774'397														
coût par unité	50%						50%								
	1'897						229								
BALLAIGUES	136	144	-8	257'949	260'908	-2'959	1209	1193	16	277'131	270'228	6'903	535'080	531'140	3940
BOFFLENS	23	26	-3	43'624	47'108	-3'484	200	194	6	45'845	43'943	1'902	89'470	91'050	-1'580
BRETONNIERES	42	40	2	79'661	72'475	7'186	261	259	2	59'827	58'666	1'161	139'490	131'140	8'350
CROY	40	39	1	75'867	70'663	5'204	403	397	6	92'377	89'925	2'452	168'240	160'590	7'650
JURIENS	39	44	-5	73'971	79'722	-5'751	348	351	-3	79'770	79'505	265	153'740	159'230	-5'490
LA PRAZ	24	22	2	45'520	39'861	5'659	207	206	1	47'449	46'661	788	92'970	86'520	6'450
PREMIER	33	34	-1	62'591	61'603	988	228	233	-5	52'263	52'777	-514	114'850	114'380	470
ROMAINMOTIER - ENVY	61	63	-2	115'698	114'147	1'551	560	575	-15	128'365	130'244	-1'879	244'060	244'390	-330
VALLORBE	538	533	5	1'020'415	965'723	54'692	4328	4121	207	992'080	933'453	58'627	2'012'497	1'899'175	113'322
VAULION	59	57	2	111'904	103'276	8'628	489	486	3	112'090	110'084	2'006	224'000	213'360	10'640
	995	1002	-7	1'887'199	1'815'488	71'711	8233	8015	218	1'887'199	1'815'488	71'710	3'774'397	3'630'975	143'422
Clés de répartition	Budget 2026	Effectif et nombre d'habitants au 31.12.2024													
	Budget 2025	Effectif et nombre d'habitants au 31.12.2023													

ASCOVABANO

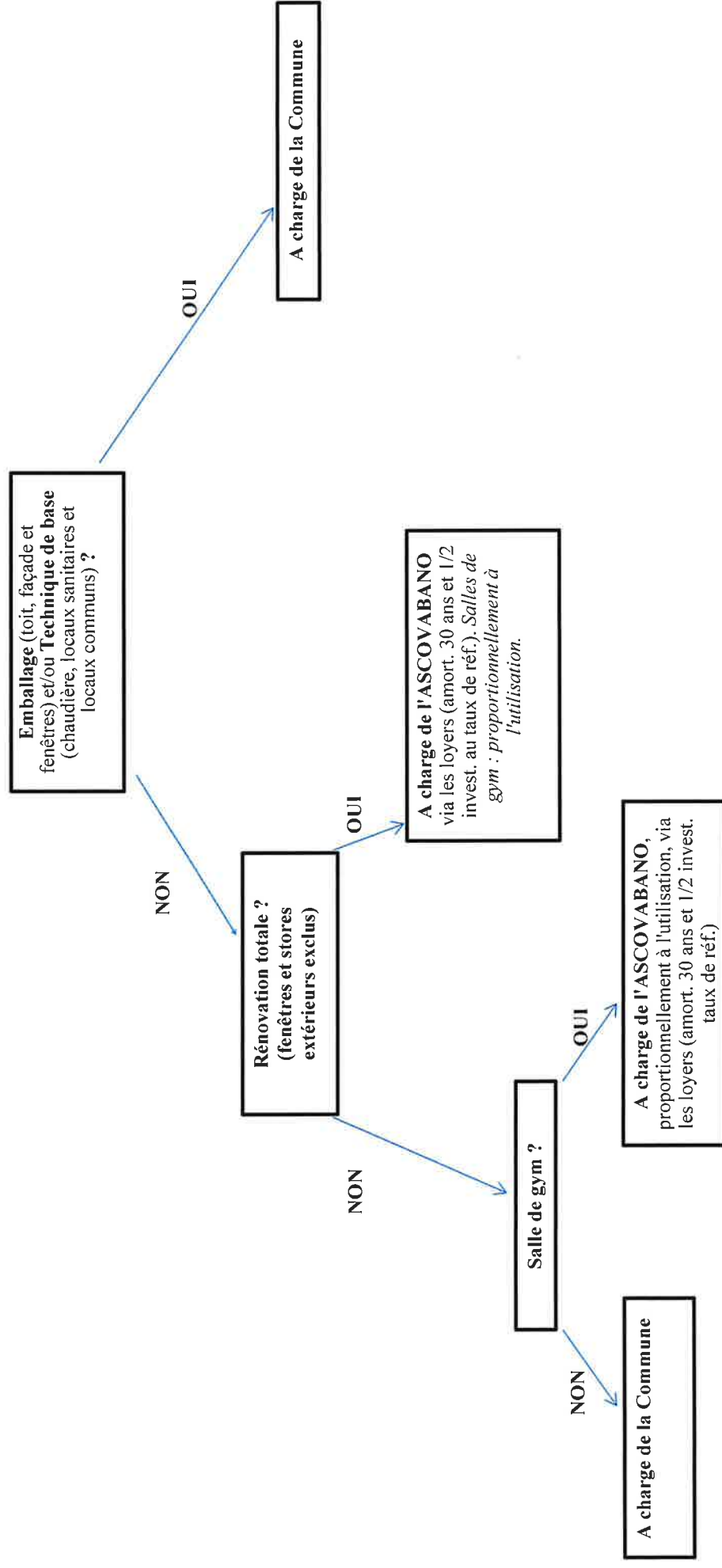
ACOMPTES TRIMESTRIELS B2026 PAR COMMUNES

COMMUNES	COUTS ANNUELS			ACOMPTES TRIMESTRIELS		
	COUT TOTAL ARRONDI	REVENU LOCATIONS	COUT NET	DU COUT TOTAL	DU REVENU DES LOCATIONS	NETS
Coût total B2026	3'774'397.00					
BALLAIGUES	535'080	-129'200	405'880	133'770.00	-32'300.00	101'470.00
BOFFLENS	89'470	0	89'470	22'367.50	0.00	22'367.50
BRETONNIERES	139'490	0	139'490	34'872.50	0.00	34'872.50
CROY	168'240	-22'500	145'740	42'060.00	-5'625.00	36'435.00
JURIENS	153'740	-18'000	135'740	38'435.00	-4'500.00	33'935.00
LA PRAZ	92'970	0	92'970	23'242.50	0.00	23'242.50
PREMIER	114'850	0	114'850	28'712.50	0.00	28'712.50
ROMAINMOTIER - ENVY	244'060	-36'800	207'260	61'015.00	-9'200.00	51'815.00
VALLORBE	2'012'497	-714'635	1'297'862	503'124.25	-178'658.75	324'465.50
VAULION	224'000	-124'262	99'738	56'000.00	-31'065.50	24'934.50
	3'774'397	-1'045'397	2'729'000	943'599.25	-261'349.25	682'250.00
Clés de répartition	Effectif et nombre d'habitants au 31.12.2024					

Prix des locations des locaux scolaires

Prix des locations des locaux scolaires									
Forfaits par :	Classe : 8'000	Utilisation partielle : 4'200	Salle des maîtres :						
Bâtiments :	Salle de gymnastique :	Ballaigues : 50'400 - + rythmique : 16'000 - ; Croy : 18'000 - ; Juriens : 18'000 - ;							
Rénovations :	Couverture des frais d'exploitation :	2.3% de la valeur ECA							
	Coût net :	travaux /, subsides	Durée d'amortissement : 30 ans						
	Intérêts :	taux de référence applicable aux contrats de bail							
	Base intérêts :	moitié de l'investissement net							
	Rénovations prises en charge :	Selon annexe "ASCOVABANO - Méthode de prise en charge des rénovations des locaux scolaires"							
Communes AscoVaBaNo	Valeur ECA	Investissement			Calculs				Variations
		Année fin	Coût	Base intérêt	Taux/Périodes	ECA 2.3%	Forfait	Amortissement	
Portacabine à Vaulion									
Terrain pour garage et couvert à Vaulion									
Conteneurs pour 2 classes supplémentaires temporaires à Vaulion									
Conteneurs pour 4 classes supplémentaires temporaires à Vallorbe									
Total AscoVaBaNo									
Ballaigues									
7 classes							56'000		
1 salle des maîtres							4'800		
Terrain de sport							2'000		
Salle de gym							50'400		
1 salle de rythmique							16'000		
Total Ballaigues									
Croy									
Salle de gym							18'000		
Terrain de sport							4'500		
Total Croy									
Juriens									
Salle de gym							18'000		
Total Juriens									
Romainmôtier-Envy									
4 classes							32'000		
1 salle des maîtres							4'800		
Total Romainmôtier-Envy									
Vallorbe									
Collège	21'476'160						493'952		
Simphon	7'325'415						168'485		
Terrain de sport							5'000		
Aile est, WC et logo	2029	447'386		223'693	1.50%		14'913	3'355	
Salle de musique	2029	161'000		80'500	1.50%		5'367	1'208	
Salle de gym collège	2037	202'189		101'094	1.50%		6'740	1'516	
Classes 4ème étage	2047	293'307		146'654	1.50%		9'777	2'200	
Transf appt en salle PPLS	2047	52'000		26'000	1.50%		1'733	390	
Total Vallorbe									
Vaulion									
Collège	5'380'959						123'762		
Terrain de sport							500		
Total Vaulion									
Total Locations									

ASCOVABANO - Méthode de prise en charge des rénovations des locaux scolaires



L'ASCOVABANO prend en charge les rénovations selon le diagramme ci-dessus. Celles-ci sont planifiées à chaque début de législature selon les besoins définis par la Direction des Ecoles, en accord avec la commission des bâtiments et la Municipalité concernée, et validés par le CODIR.